

目次	1	グローバル社会の将来を担う若きリーダー達！—着実に広がる GraSPPersネットワーク [西沢利郎]
	2	修了生からのメッセージ [Ardhi Santoso Handarumukti / 中村恵理 / Wilson Tadashi Muraki Junior / Sirtala Saengduang]
	3	留学生インタビュー [Daniel Beckurts さん]
	4	修了生からのメッセージ [高橋 順一 / Radhika Aryal] / トピックス

グローバル社会の将来を担う 若きリーダー達！

—着実に広がるGraSPPersネットワーク

西沢利郎 教授

ここ数年、リクルートのために世界各地を訪問している。心細いことはないし、何といても楽しい。それは修了生に再会できるからである。誰もが、それぞれの持ち場で活躍している。頼もしく、勇気づけられる。現役のGraSPP生も、ダブルディグリーや交換留学の制度を使って世界中で学んでいる。仕事や勉強が忙しくとも、懐かしい顔ぶれが集まってくれる。そして、次世代発掘のためのリクルート活動を手伝ってくれる。

本郷にいても、グローバルに活躍する修了生との再会がある。先日、シンガポールのリー・クアンユー公共政策大学院で働いているJie Liさんが研究室を訪ねてくれた。日本国内の拠点で働く修了生然り。国際プロジェクトに携わり、世界を相手に仕事をしている日野薫郎さんとYoav Hilmanさんが、私の授業で自らの体験を語ってくれた。SNSを使えば、修了生の動静は身近に感じられる。去年まで、あるいは数年前まで本郷で学んでいた彼らが、いまは現役GraSPP生に様々なロールモデルを示している。

授業の合間に廊下から聞ける会話は、英語と日本語がほぼ半々だろうか。30か国以上からの留学生が集うGraSPPは“グローバル社会の縮図”のようだ。そこで切磋琢磨し、実社会にデビューしていった修了生の多くは、それぞれの分野で、知と実践のプロフェッショナルとして、いまや縮図ではない本当のグローバル社会で活躍している。

創立11年目のGraSPPを巣立っていった“GraSPPers”は、その能力においても、意欲においても、どこで働いていてもグローバル人材だと思う。そして、その素質を備えた現役GraSPPersが追っかける。こうしたGraSPPersのネットワークは毎年着実に広がっていく。公共への貢献を考え、グローバル社会の将来を担う若きリーダー達の繋がり、これは貴重な財産である。

※校了直前の4月25日にネパールで大地震が発生した。悲惨な状況に心が痛む。犠牲者の方々のご冥福をお祈りする。GraSPP修了生、彼らと現役生のご家族も無事との知らせを受けた。これから被災者支援と復旧・復興に取り組む彼らに支援したい。



修了生からのメッセージ

Ardhi Santoso Handarumukti (Class of 2014)

Analyst (Manager), Outlook, Review, and Policy Recommendation Division, Department of Macroeconomic Policy, Bank Indonesia



I am very thankful that I got the opportunity to study at GraSPP while I was in my third year at Bank Indonesia (central bank), sponsored by Joint Japan World Bank Graduate Scholarship Program (JJ/WBGSP). This gave me very valuable knowledge for my professional career. Shortly after earning my master's degree at GraSPP, I was promoted to manager at the Department of Macroeconomic Policy in Bank Indonesia.

The experience of the recent global financial crisis (GFC) showed that the central bank's price stability policy alone could not prevent financial sector turmoil triggered by an over-leveraged financial system. Even the combination of low inflation with strong growth that had been achieved by the US economy for more than two decades ended with a meltdown of the financial system of 2008. A new perspective of macroeconomic management was developed after the GFC. Excessive leveraging during a boom in the financial system tends to be followed by a big depression. Thus, the role of macroprudential policy to smooth out the business cycle becomes important to promote financial system stability.

In my position as manager in the Outlook, Review, and Policy Recommendation Division, I am responsible for analysing the economic outlook, reviewing materials (assessment) to be presented to the Board of Governor meetings, and implementing reserve requirement policy.

What I learned in GraSPP is readily applicable to my work. Econometrics has equipped me with economic modeling skills very useful to generating a robust economic outlook. Another example is macroeconomics, which has helped sharpen my perspective in understanding and dealing with macroeconomic policies. In addition, international networks that I created during my GraSPP days have expanded my global reach.

中村恵理 (2005年度修了)

独立行政法人国際協力機構 アフリカ部アフリカ第一課 (ケニア・ソマリア担当)



GraSPP 卒業後は、国際協力銀行 (JBIC) でインフラ・民間セクター開発の事業を担当。その後、国際協力機構 (JICA) 南スーダン事務所へ赴任。紛争影響地域では一般市民に「平和の配当」を実感してもらうためにも、また、若者が軍に動員されるのを防ぐためにも、『若年層雇用』が一大アジェンダになっているが、そのような中、若者・元兵士の職業訓練や農村の若者・女性の生計向上支援事業を現地で行った。その後、ワシントンDCに移り、世界銀行本部でアフリカ地域総局の金融・民間セクター開発局に所属。紛争影響地域で雇用を生み出すためには民間セクターの活動を促進することが重要との観点から、南北スーダンの民間セクター開発を担当した。ダルフルールの特産品の Value Chain 分析、南スーダン全土を対象とした民間セクター開発事業や投資環境調査の設計等を行った。また、南ダルフルール州における民間・金融セクターの活動実態調査では州都ニャラも訪問した。世銀本部では、紛争影響地域の民間セクター開発に関するセミナーがいくつも開催され、同テーマの国際的な盛り上がり (現場だけでなく) 実感した。現在は、JICA 本部のアフリカ部でソマリアの若年層雇用に係るプログラムを担っている。

Wilson Tadashi Muraki Junior (Class of 2013)

Translator and Announcer, NHK World



真ん中が筆者

I graduated from GraSPP in 2013, and since then I have been living in Japan. I am originally from Brazil, and after graduating I decided to stay in Japan and try and acquire as much work experience as possible in order to build the foundations of an international career back in my country.

I currently work at NHK World Radio Japan as a translator (English-Portuguese) and announcer. My work mainly involves broadcasting news and cultural programs in Portuguese to audiences in Brazil and Africa. Working at NHK World enables me to keep myself up-to-date on the latest Japanese and global events.

I also work at Peace Community Plan, a social company engaged in community and environmental activities. Most of our work at Peace Community Plan involves CSR projects sponsored by Japanese corporations or projects that we implement with subsidies from the Japanese government. A project related to this company that I am also engaged in is a series of forums named VISIONS. The forums aim at creating a grassroots platform for the free exchange of ideas among actors involved in promoting disaster resilience in

different parts of Asia. Last year, in Bangkok, we gathered around 30 people from countries such as the Philippines, Indonesia, India and Japan to discuss how disaster resilience could be improved all over Asia from the community level. One of the outcomes was the chance to spread apps and other IT tools that can support communities when disasters strike.

Having two different jobs is sometimes challenging, because each place demands a lot of time and energy. However, working at two different places has been a good way to learn about various issues and expand my career network. Since each organization has its own rules and characteristics, by comparing both places I have also learned lessons on how to manage people, how to achieve long-term goals and what strategies are more likely to work.

In the future, I intend to go back to my country and use the lessons I have learned to establish my career in a government or an international organization-related agency.

Siritala Saengduang (Class of 2012)

Economist, Bureau of International Economic Policy, Fiscal Policy Office, Ministry of Finance, Thailand



真ん中が筆者

After graduating from GraSPP, I have been working in the Fiscal Policy Office of the Ministry of Finance, Thailand. As an economist in the Bureau of International Economic Policy, I am responsible for policy analysis and design as well as strategic planning to bring economic and fiscal measures in line with Thailand's obligations to international treaties. My other responsibilities include the tariff reduction program.

I have been involved in many rounds of international negotiation under the Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP), Japan-Thailand Economic Partnership Agreement (JTEPA), Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC), and the World Trade Organization (WTO), to name a few. Flying frequently across the globe has never been easy, but given me a chance to make friends as well as enemies (!) sometimes.



Daniel Beckurts さん
MPP/IP 1年（ドイツ出身）

インタビュー 留學生

▶ 第6回
International Student Interview



— ご出身はどちらですか。

6歳でミュンヘンから引っ越してきてからずっとケルンで育ちました。ケルンは古代ローマ帝国の植民市、永遠のライバルはデュッセルドルフ、槇野智章（現浦和レッドダイヤモンズ所属）がいたFCケルンの本拠地です。ケルン名物のビール、ケルシュは飲みやすくおいしいですよ。ただ、飲みすぎてしまうので危険です。ちなみに、ドイツではビールとワインは16歳から、アルコール度数の高いスピリッツは18歳から飲酒可能です。

ケルンの家の隣に日本から嫁いできた女性がいます。その女性の家は和風で、和食をふるまってもらったり、彼女が話す日本語を耳にしたりしていました。彼女がケルンの独日協会を紹介してくれたので、日本人の若者と知り合いにもなれました。日本が大好きになったのは彼女のおかげです。最初は建築から入りました。「わびさび」がカッコいいなど。安藤忠雄の作品がシンプルで好きです。

一番好きなのは直島の ANDO MUSEUM です。雑誌『BRUTUS』でその存在を知って行ってきました。

ケルン大学の学生だったときに、一橋大学に1年間留学しました。ケルン大学と一橋大学は交流協定を結んでいます。実はそれ以外でも来日しています。高校卒業後、日本語学校とワーキングホリデーでトータル10ヶ月滞りました。高校時代に日本語を独学で学び、平仮名と片仮名が使えるようになったので、WWOOF (World Wide Opportunities on Organic Farms) に登録し、受け入れ先を見つけました。WWOOFでは、受け入れ側が食事と寝るところを無償で提供し、手伝う側は毎日6時間程度の労働を提供します。12月末から3月初めくらいまで青森県の八甲田山のペンション、そのあとは5月まで熊本県水俣市のオレンジ農家で働きました。大都会ではなく、地方のコミュニティの生活を体験できたのは、貴重な体験でした。

— 今のドイツをどう見えていますか？

今年はドイツが統一して25年になります。国内調査によると、旧西独の市民の多くは完全にドイツが一つになったと感じていますが、旧東独は旧西独に比べるとそう思っていないそうです。原因の一つとして、経済格差と文化の違いが今も残っているからではないかと思っています。いつまでこのような状態が続くかわかりませんが、互いに偏見がなくなり本当の意味で統一されることを望んでいます。

現在、ドイツはアメリカに次いで世界第2位の移民国です。ドイツも日本と同じように少子高齢化が問題になっていますが、この問題を解決するカギの一つとして移民は大きな役割を果たしてくれるのではないかと考えています。

東京大学を選んだのも、日本と中国と韓国は今後どのように領土問題に向き合っていくのか学びたかったからです。ドイツと日本はいろいろな面で似ているし、日本語もある程度できるようになっていたし、日本は東アジアで最も古い民主主義国家なので、日本を拠点にして比較分析しようと考えました。日本のBMWでインターンで働いたとき、日本とドイツは方法は違っても目指すものは一緒だ、とも感じました。日本もドイツも中小企業の技術力は高く、職人（マイスター）は優秀です。

来年の秋にGraSPPを卒業する予定です。できればドイツ外務省に入りたいと思います。または国際機関での仕事に携わりたいと考えています。

（インタビュー・文責 編集担当）

My team's goal is to maximize the benefits for Thailand while contributing to the sustainable development of the world. In order to accomplish our mission, we need to be professional to lead the discussion and convince our counterparts on various issues. Learning from renowned professors at one of the most highly-ranked universities in the world has strengthened my expertise across a wide range of disciplines and given me much confidence in expressing opinions in an international forum with professionals on the other side of the table.

Studying in GraSPP could be one of the most effective ways to gain not only an in-depth knowledge but also a good conduit to engage with different cultures, customs, people, and languages. In conclusion, I thank GraSPP for opening doors for me to a wide range of international activities that contribute to my professional career and my life.

高橋 順一 (2005 年度修了)
外務省 国際協力局 国別開発協力第二課 課長補佐



外交の目的は、国の安全と繁栄を確保することである。それ以上でも、それ以下でもない—この茂田宏大使(事例研究「外交政策 I・II」2004・05 年度開講)の言葉を噛みしめながら外務省で勤務し、この4月で10年目突入です。今は開発協力(ODA)分野で、どう政策を展開するのが外交の目的に資するのか、思索し、様々な人と議論し、行動に移す日々ですが、「外交政策の職人」としての思考の土台を作ってくれたのは、GraSPP 時代の濃密な日々であったと、折に触れ感じ入っています。

感じ入るといえば、政策の世界でGraSPP関係者のつながりが実を結びつつあることも然りです。米国研修中には、コロンビア大学滞在中の伊藤隆敏教授(現コロンビア大学教授)とGraSPP・SIPA 交流会を開き、政務担当書記官として勤務していた在ベトナム大使館では、同国の行政官養成校の支援に携わる森田朗教授(現国立社会保障人口問題研究所所長)と遭遇(!)しました。先般は、ODAに携わる者同士、隣の課で勤務のGraSPP後輩とJICA勤務のGraSPP同級生と呑みに行っていたところです。

引き続き、GraSPPで培った「外務省員である前に『外交政策の職人』でありたい」との気概をもって、世の政策プロフェッショナル仲間と伍していければと思います。願わくは、皆様もこんなGraSPP経験を共有されんことを。

Radhika Aryal (Class of 2012)
Joint Secretary, Ministry of Women, Children and Social Welfare, Government of Nepal



Greetings from Nepal!! I feel highly privileged for getting an opportunity to write on behalf of the alumni of GraSPP, where I am among the first batch to graduate from the Master of Public Policy International Program (MPP/IP) in 2010-2012.

My graduation from GraSPP proved to be a milestone in my professional career as I was successful in getting a double promotion from Section Officer to Joint Secretary. It was only possible thanks to my academic horizon being broadened by MPP/IP and a resultant understanding of the different dimensions of development paradigm relevant to Nepal. I always follow the objective approach learned during my GraSPP days for gaining deep insights into policy design and formulation on a global scale, and then try translating it to the local context. This helps me internalize core issues of public policy. My experience in GraSPP has also strengthened my capabilities to analyze public policy options and bring about its effective implementation.

Dedicated professors and staff, student-friendly teaching methodologies, and a very cooperative management style at GraSPP are highly commendable and will be remembered throughout my lifetime. Easy access to top-level researchers and practitioners as well as daily interaction with students from all over the world at GraSPP enabled me to devote myself to policy studies.

Moreover, memorable features of life in Tokyo include the cleanliness of the environment, soft and supportive nature of the Japanese people, and extremely reliable public transport services, which added value to my rewarding academic life. All these factors broadened my thought horizon and inspired me to commit and devote myself to the pursuit of national development with greater aspiration and motivation.

I highly recommend that young candidates from all over the world win the opportunity to be a part of the GraSPP community, from where you will be able to cultivate a better career avenue for yourself. I wish you all the best in your future endeavors.

TOPICS
トピックス

入学式に先立って4月3日に、4月入学の80余名を迎え、新入生ガイダンスが行われました。城山院長の挨拶に続き、GraSPP全体についての説明のあと、部局横断型プログラムであるGSDM(社会構想マネジメントを先導するグローバルリーダー養成プログラム)、STIG(科学技術イノベーション政策における「政策のための科学」教育・研究ユニット)、海洋アライアンスについての説明が担当教職員よりありました。新入生は用意されているさまざまな仕組みをフルに駆使し、生かしてもらいたいと願っています。



編集後記
西沢先生の記事にGraSPPerという表現が出てきて、思わず膝を打ちました。在学生、修了生を一語で表す言葉をずっと捜していたのです。GraSPPerは新旧学生だけでなく教職員も含む、と勝手に解釈も広げました。「一度GraSPPに足を突っ込んだら二度と足抜けできません」という初代院長の名言が脳裏にはりついていたのでしょう(笑)。また、GraSPPはgrasp(つかむ)と音が同じなので、「つかむ人」という意味にも。GraSPPersには、ここにいるあいだに何かをつかみとってほしいと思っています。(編集担当)

NEWSLETTER [編集・発行] 東京大学公共政策大学院
第40号
GRADUATE SCHOOL OF PUBLIC POLICY
THE UNIVERSITY OF TOKYO

[発行日] 2015年5月13日

[デザイン] 安孫子正浩(水蒸気図案室)

〒113-0033 東京都文京区本郷7-3-1 tel 03-5841-1710 fax 03-5841-7877

E-mail grasppnl@pp.u-tokyo.ac.jp <http://www.pp.u-tokyo.ac.jp>