## Jetstar Japan

Tadao Nishio Executive Director, Jetstar Japan

08th Jan 2013

Presentation Low Cost Model Flying over Japan – its Potential and Prospects





- 1. The LCC Model
- 2. The Jetstar Group
- 3. Jetstar Japan











Source: ADINE Combia - Low Cost Carriers - May 2011



## Low LCC penetration with high growth upside





#### Jetstar Group



- More growth to come...- 2004 launch: 3000 flights week Operate 60City
- - 2011 year-end: 86 A320s and A330s- 170 new aircraft on order (includes 25 Boeing 787 Dreamliners)













#### Jetstar Japan structure

#### **Overview of local shareholders**

#### JAL

- Second largest carrier in Japan
- Strong knowledge and established relationships in local market

#### Mitsubishi Corp

- No.1 trading house in Japan
- One of the most recognised brands both in Japan and globally

#### **Century Tokyo Leasing**

- No.2 leasing company in Japan
- Aircraft & other asset financing and Mizuho Bank Group customer base.

#### Jetstar Japan



## Jetstar and Japan

- 2007 first LCC to fly to Japan
- 2 million+ passengers carried between Australia and Japan
- 2011 Jetstar Japan announced
- 2012 Jetstar Japan flights start







## The Qantas Group – dual brand strategy





#### **Qantas** – premium airline, offers loyalty rewards, meals, liquor and newspapers to busy executives

Jetstar – fares lower, charges for baggage, meals, in-flight entertainment for leisure travellers

Similarly, Jetstar Japan and JAL will serve separate markets



## Low fares mean:

More visits to friends and family More short breaks More experiences













- 片道運賃(愛託手荷物の料金は含まれません)
- 札幌(新千歳)<sup>\*1</sup>

**¥4,490~**\*

i物の料金は含まれません)

ゴールドコースト<sup>\*2</sup> ¥23.000~<sup>\*</sup>

111

ホテル



片道運賃(愛託手荷物の料金は含まれません)

**札幌(新千歳)<sup>\*1</sup>** ¥4,490~<sup>\*</sup> <sup>東京(成田)発着</sub></sup>

**福岡(福岡)<sup>\*1</sup>** ¥5,090~<sup>\*</sup> <sup>東京(成田)発着</sub></sup>

**沖縄(那覇)<sup>\*1</sup>** ¥6,590~<sup>\*</sup> <sub>東京(成田)発着</sub>

大阪(関西)<sup>\*1</sup> ¥3,990~<sup>\*</sup> <sup>東京(成田)発着</sub></sup> ゴールドコースト<sup>\*2</sup>

¥23,000~\*

東京(成田)/大阪(関西)発着

オークランド<sup>\*2</sup>

**¥35,800~**\*

東京(成田)/大阪(関西)発着

マニラ\*3

¥8,000~<sup>\*</sup> 大阪(関西)発着

**台北<sup>\*3</sup>** ¥7,000~<sup>\*</sup> 大阪(関西)発着 ホテル

沖縄 <sup>1室/1泊あたり</sup> ¥8700<sup>\*</sup> から







すべてのホテルを見る

\*日本国内線のご予約には、ご予約手数料としてお一人様片道当たり200円が別途必要です。国際線には、燃油付加運貨(オーストラリア片道14,000円、ニョ 14,000円、台北片道 4,500円、シンガボール片道9,000円、フィリビン片道:5,000円)、航空保険料(オーストラリ 料(成田空港のみ)が別途必要となります。フィリビン出国時には、マニラ空港施設使用料(550フィリビンベソ)が延 ① ここから指紋登録を始めることが



カフ







札幌(新千歳)\*1

¥A 190~ ut-us/our-awards







•	9月 17日 月曜 <mark>¥24,990</mark>	9月 18日 火曜 <b>¥11,990</b>	9月 19日 水曜 <mark>¥8,990</mark>	9月 20日 木曜 <mark>¥8,990</mark>	9月 21日 金曜 <mark>¥8,990</mark>	9月 22日 土曜 <mark>¥8,990</mark>	9月 23日 日曜 <mark>¥9,990</mark>	□ カレンダ 4週間以内の録
<b>09/20/2012</b> 出発 9:35 午前 沖縄(那 <b>퐦</b> )			<b>到</b> 著 12:10 午後 東京(成田)			Starter ズ エコノミークラス 含まれるもの? -		くご予約
まッマ	tarter運賃(こ( す。 快適なレザーシート 10kgの機内持込手: は規定の寸法と重要 arter運賃規則へ 2	荷物 (機内持込手荷 目がごさいます)	<ul> <li>○ 追加する</li> <li>○ 追加しな 次ページ</li> <li>*空港や 追加料金</li> </ul>	<ul> <li>1: 今すぐ受託手荷物を追加すれば、少なくとも33%*の節約になります*</li> <li>◎ 追加する 1人あたり 20kg の受託手荷物を追加する(1人¥1,000)</li> <li>● 追加しない(受託手荷物なし) 次ページで、搭乗者ことに受託手荷物を変更することもできます。</li> <li>*空港やお電話、またオンラインでも、ご予約完了後に受託手荷物を追加される場合、割高の 追加料金が必要となります。</li> <li>2: オブションを追加</li> </ul>				
			Plus ¥ 下記のサ ・ ジェット ・ 日時・E の差額 ・ スタング		イトバウチャ 無料(運貨 択が可能		w料がかかります) 「ルーム・シートを含 <b>諸選択が自由</b> 皆オプション - 日 計名、出発地・到着ち (運貨の差額を申し 」ます)	a)元 税金および 大人 幼児





上記の運賃は大人一人あたりの運賃(単位:JPY)で航空運賃関連の各種サーチャージや諸要用、税金は含まれません。

### 2復路便の日程を選択 沖縄(那覇)から東京(成田)

期間中の最低運賃 | 期間中の運賃は:¥7,990から ¥24,990



#### 復路便の日程を選択

往路便日程のグラフの上にた ーソルを合わせて頂くとそのE の最低運賃を表示します。



## Innovation

- •Price Guarantee Jetstar's commitment to low online fares
- •Dual-door boarding faster entry and exit
- •30 minute check-in rule





- Airport related charges make up 25% of LCC controllable costs\*
- Japanese Airports are high cost relative to other markets
  - Landing Fees, Terminal Charges, Security
  - Ground Handling Services
  - Transport links
- Jetstar, like all LCCs, will seek cheapest airport in region
  - Leisure segment are price conscious and airport ambivalent
- Innovative airports will be rewarded
  - Market stimulation
  - Infrastructure utilisation



### **Deregulation in Japan – important steps**

- Allow overseas maintenance workshops to compete with Japanese companies
- Make airports cost competitive with other countries.
- LCC terminals
- Lift curfews
- Offer win-win incentives for increasing passenger throughput.





#### Gold Coast (to Melbourne & Sydney)

FY98-FY03 CAGR: 1%

FY04-FY09 CAGR: 11%

- Jetstar commenced OOL flying 2004
- 13 Destinations from OOL
- 24 Departures per day

#### Features of Jetstar & Gold Coast Airport Arrangement

- Stable long term contract
- Incentives for passenger growth
- Involvement in major infrastructure decisions

### **Benefits to Jetstar**

- Lower unit costs
- Long term stability
  - Local
     Investment

### Benefits to OOL Airport

- Passenger growth
- Increased revenue
  - Aeronautical
  - Non
    - aeronautical



# **Newcastle** FY04-FY09 CAGR: 36% FY98-FY03 CAGR: 12% **Sunshine Coast** FY04-FY09 CAGR: 17%

FY98-FY03 CAGR: 8%





The right agreement will add value to the airline, airport and local / regional economy

## see you soon!

