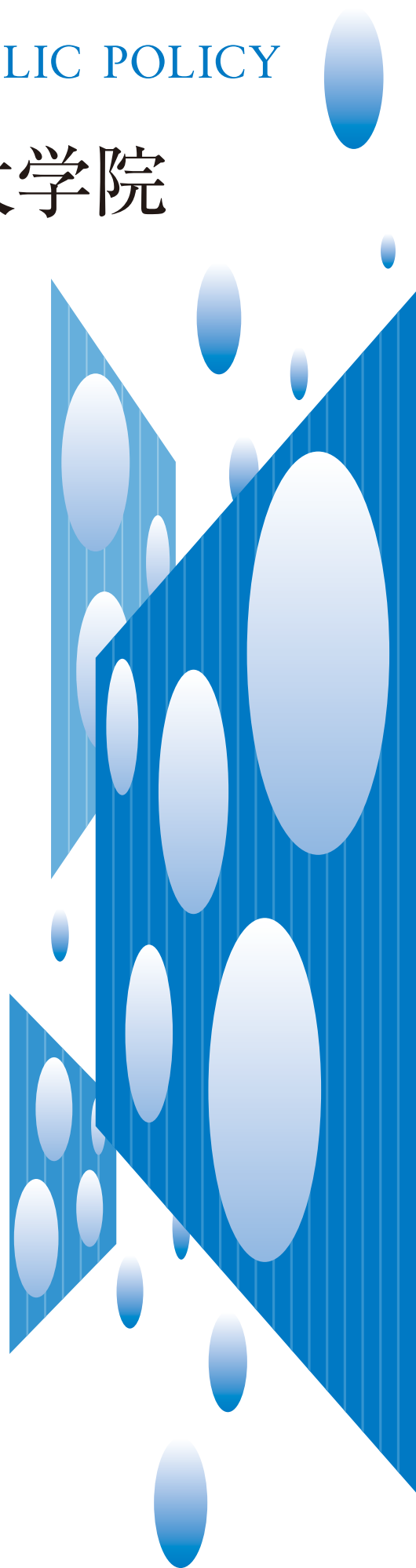


GRADUATE SCHOOL OF PUBLIC POLICY  
THE UNIVERSITY OF TOKYO

東京大学公共政策大学院

**GraSPP**  
THE UNIVERSITY OF TOKYO



## 時代が求める人材の輩出を目指して

東京大学公共政策大学院 院長

伊藤 隆敏

いとう たかとし



公共政策大学院は、2004年4月に、政策の形成、実施、評価の専門家を養成する大学院修士課程(専門職学位課程)として創設されました。専門性と幅広い知識の両方を兼ね備えた、官僚、国際機関や研究機関の専門家、など、広く公共政策に関わる政策プロフェッショナルの育成を目指して設けられた専門職大学院です。東京大学からは、これまで、法学部、経済学部のみならず多くの学部の卒業生が、多数、公共政策の形成や政策決定の現場に携わり、さらに各界のリーダーとして活躍してきました。他方で、グローバル化した社会経済では、政策の立案・実行に携わる立場の人材に求められる能力や資質はどんどん変化しています。

日本経済は、10年以上の長期間に及ぶデフレ、潜在成長率の低下の結果、財政赤字が恒常化して、政府債務が世界に類のないレベルに高まってしまいました。これからの人口減少のなかで、経済の健全性を回復するのは至難の業です。また、日本を取りまく国際政治も、新興国の台頭、とくに中国の経済成長と、国際社会における存在感の高まりから、新たな外交戦略が必要になっています。

公共政策大学院では、日本経済、日本の政治システムについての政策課題を的確に指摘する能力を持つ人材、政策の評価を行う能力を持つ人材、日本を代表して外国と交渉する交渉力を持つ人材、あるいは

は他国間協議をまとめる力を持つ人材を輩出することを目指して、カリキュラムを構築してきました。

まず第1に、国際化に対する取り組みを強化しています。2010年度から英語による教育を行う国際プログラム(MPP/IP)を開始し、海外からの人材も積極的に受け入れると共に、シンガポール国立大学リー・クァンユー公共政策大学院との間で東京大学初となるダブル・ディグリーの制度を足踏させました。その後、コロンビア大学の国際公共管理大学院、パリ政治学院(シアンスポー)との間でもダブル・ディグリー制度を整備しました。このように海外の公共政策大学院との連携を深めつつ、国際的な教育の拠点を形作ろうとしています。

第2に、外部資金の積極的な導入等を通じて、実務と最先端の研究教育との交流を図っています。国際交通、エネルギー・地球環境、資本市場、海洋政策等に関する寄付講座や共同研究を立ち上げ、広く社会の政策ネットワークと結びつくことによって、より高度かつ実践的な研究教育を展開しています。

しっかり専門性・国際性を身につけて公共政策の場で活躍したい学生には是非入学して、一緒に公共政策大学院の発展に力を貸して欲しいと思います。また、このような目標を持つ公共政策大学院に、皆様方の惜しみないご支援を賜りたいと存じます。

## 歴史的節目における公共政策大学院に期待する

株式会社三菱総合研究所  
理事長

前東京大学総長

小宮山 宏

こみやま ひろし



21世紀は人類史上でも際立つ節目の世紀となることでしょう。私がそう予感する背景には、21世紀中に地球上ほとんどすべての国で、衣食住、移動、教育、情報といった基盤的な富を、一部支配層が占有するのではなく、私たち普通の市民が手にすることになるだろうと推測していることにあります。これは歴史上稀有なことです。

20世紀に先進国ではすでにこうした状況に至っていますが、途上国が先進国化するスピードは速まっており、21世紀、おそらくその前半にも現在の多くの途上国において同じような状況が実現するのではないのでしょうか。このことは、産業革命の結果が有限の地球上に行き渡るのが21世紀であると言い換えてもよいでしょう。

もしそうだとすれば、それが社会のあり方に根源的な影響を与えないはずはありません。公共政策大学院には、こうした俯瞰的な視野のもとに現在と未

来の公共政策を見つめていただきたいと思います。

人類史上の節目の世紀に、大学の国際間連携、社会との連携は過去にも増して重要です。設立後8年という短期間のうちに、公共政策大学院は連携のフロントランナーとしても屈指の実績を挙げておられます。英語の講義だけで修士の取得が可能な「国際プログラム」をすでにスタートさせています。さらに「ダブル・ディグリー制度」を構築して世界の先進大学と連携し、国籍やジェンダーなどに関して学生の多様化を実現しています。また、社会のさまざまな分野で活躍する人材を招聘することにより「経験豊かで強力な教授陣」を構成し、社会連携・国際連携の実を挙げておられます。すでにコスモポリタンで活気あるキャンパスを実現していると申せましょう。

公共政策大学院が、先端研究の推進や国際的で創造的な人材の輩出に、実り豊かな発展を遂げられ、節目の世紀を牽引されることを期待しています。

## Aiming to Graduate Students Demanded by the Times

Takatoshi Ito Dean

The Graduate School of Public Policy (GraSPP) was founded in April 2004 to offer a graduate school master's degree program (a professional degree program) to train experts in planning, implementing and evaluating public policy. GraSPP is a professional graduate school established for the purpose of fostering policy professionals with both high-level expertise and broad knowledge, engaged in wide-ranging aspects of public policy as public servants, experts at international organizations and research institutions. Over the years, numerous University of Tokyo graduates from the Faculty of Law, the Faculty of Economics and many other faculties have been involved in planning and determining public policy, and have become leaders in their respective fields. With the globalization of society and the economy, however, the abilities and qualities required of individuals involved with the drafting and implementation of public policy are rapidly changing.

As a result of the prolonged weak performance of the Japanese economy with more than a decade of deflation and a declining potential growth rate, the nation has a constant budget deficit and the highest national debt (as a percent of GDP) in the world. It will now be a difficult work to regain the health of the Japanese economy as the population declines. Moreover, the international political developments surrounding Japan, the rise of emerging economies, and in particular China's economic growth and growing presence in the international community demand that Japan should explore new diplomatic strategies.

At GraSPP, the curriculum is designed to train individuals with the abilities to accurately perceive policy issues regarding the Japanese

economy and political system, evaluate policies, represent Japan in negotiations with other countries, and form consensus at international consultations.

To those ends, first, GraSPP is reinforcing our internationalization efforts. GraSPP inaugurated an international program (MPP/IP) taught in English from fiscal 2010, is actively seeking enrollment from students overseas. Also, we have launched a double degree program with the Lee Kuan Yew School of Public Policy at the National University of Singapore as the first double degree program at the University of Tokyo. GraSPP has since arranged additional double degree programs with the School of International and Public Affairs at Columbia University and the Paris Institute of Political Studies (Sciences Po). While deepening ties with overseas graduate schools of public policy in this way, GraSPP strives to serve as a focal point for international education.

Second, GraSPP aims to promote exchanges between policymakers and cutting-edge research and education, through pursuit of external funding. The school also enhances advanced and practical research by launching sponsored seminars and joint research in areas such as international transportation, energy and the global environment, capital markets, and ocean policy by linking ourselves to a wide range of policy network throughout society.

I encourage students who want to gain solid expertise and international abilities to become active in the field of public policy to enroll in our program and work together with us for the further development of our graduate school. I would also like to ask for your generous support to GraSPP to help us achieve these goals.

## Expectations of GraSPP at a Historical Turning Point

Hiroshi Komiyama

Chairman of Mitsubishi Research Institute, Former President of the University of Tokyo

The 21st century will become a critical juncture in the history of humanity. I make that prediction because of estimates that in the 21st century, in almost every country on earth, not only the ruling class but also regular citizens like ourselves will have access to the basic wealth of food, clothing, and shelter, as well as transportation, education, and information. This is historically rare.

These conditions were already achieved in the industrialized nations during the 20th century, and the speed at which developing nations become industrialized is accelerating. So in the 21st century, probably in the first half of the century, the same conditions will be achieved in many countries that are presently developing nations. One might say the 21st century is the time when the results of the Industrial Revolution will spread throughout the entire globe.

If that is the case, this is certain to fundamentally impact the shape of society. I would like GraSPP to carefully consider present and future public policy based on this type of broad perspective.

In this century which is a historical turning point for humanity, it is more important than ever before for universities to form ties overseas and collaborate with society. In just eight years since GraSPP was founded, the school has achieved prominent results as a frontrunner in collaboration efforts. GraSPP has even initiated an international Master's program taught entirely in English. The school also offers double degree programs in association with leading universities worldwide, achieving greater student diversity in terms of nationality and gender. GraSPP has assembled a powerful faculty team with extensive experience by inviting leaders active in various fields as practitioner faculty, and is realizing the fruits of its ties to society and international cooperation. I think GraSPP has already achieved a cosmopolitan and lively campus.

I expect GraSPP to realize fruitful development by promoting cutting-edge research and graduating international and highly creative personnel to lead this century of momentous change.

## 公共政策大学院の概要

公共政策大学院の修業年限は2年で、修了者には公共政策学修士(専門職)を付与します。1学年の定員は110名で、政策形成に必要な幅広い能力とともに、各分野における専門的能力を身に付けられるよう、志望に応じて「法政策」「公共管理」「国際公共政策」「経済政策」のいずれかのコースに所属することになります。また9月入学で英語による授業だけで必要単位を取得する「国際プログラム Master of Public Policy, International Program (MPP/IP)」コースも平成22年度より開設されました。

### ◆入学試験について

「入学願書審査」「外国語審査(TOEFL)」「専門科目試験」「口述試験」の総合評価で行います。また、一般とは別に職業人選抜を行っています。国際プログラムへの入学者は、「書類審査」「面接」などにより選考します。

## カリキュラム編成の特長

第1に、制度の立案と運用に関わる知識を身に付けるための法学、制度を動かしていくダイナミクスに関わる知識を身に付けるための政治学、政策案の導出と評価を行うために必要とされる知識を身に付ける経済学、という3つのディシプリンがバランスよく学べるカリキュラムを提供しています。

第2に、具体的な政策事例を素材とする事例研究をカリキュラムのコアの1つとしています。知識の応用とともに、体系化され得ない視点や想像力を育み、コミュニケーション能力の向上が実現されるよう、ケースメソッド方式を取り入れています。

第3に、政策実務との連携を図り、実務家の経験をフィードバックする場を設けています。実務経験を持つ教員が政策実務と密接に関連した科目を教えるとともに、政策決定の中核にいる方々や、企業の経営を担っている方々を招いたセミナーを適宜開催しています。

第4に、知識の習得と同時に、コミュニケーション能力を向上させるようなカリキュラムを準備しています。口頭でのプレゼンテーション、政策ペーパーの公表等を重視しています。

第5に、研究者としてのキャリアを考えている学生にはリサーチペーパーや研究論文の提出を推奨しています。東京大学法学政治学研究科博士(後期)課程に進学するためには、研究論文の執筆が必須となっています。リサーチペーパー及び研究論文には、所定の単位を付与します。

## 修了生の進路

	2009年度	2010年度	2011年度
官公庁	30名	31名	24名
金融機関	13名	12名	14名
コンサルタント会社	5名	6名	14名
マスメディア	6名	1名	3名
情報通信	3名	6名	1名
製造業	3名	10名	10名
商社	3名	2名	3名
その他	20名	30名	11名

## About GraSPP

The Graduate School of Public Policy (GraSPP) aims to train students in planning, implementing and evaluating public policy and thus prepare them for careers in public service. A Master of Public Policy (MPP) degree is granted to students who successfully earn 46 credits over the course of this two-year program. GraSPP admits about 110 students per class and offers four specializations: Legal Policy, Public Management, International Public Policy, and Economic Policy. GraSPP launched the Master of Public Policy, International Program (MPP/IP) in the winter semester of the 2010 academic year.

Admission to this professional school is based on applicants' written application and TOEFL (Test of English as a Foreign Language) score as well as the results of their written exam and interview. Special consideration is given to admitting midcareer businesspeople.

## Curriculum

Our curriculum has four distinctive features.

First, our curriculum covers the following three areas: legal matters relating to the design and operation of social systems, political considerations concerning the dynamics of running those systems, and economic issues in the formulation and evaluation of proposed policies.

Second, students engage in case studies on specific policies as part of the core curriculum. This gives students opportunities to apply the knowledge they have learned, create original and innovative solutions, and improve their communication skills.

Third, our curriculum provides students with the chance to obtain feedback from professional policymakers. Instructors with extensive real-world experience teach courses that are closely related to real-life policy situations. We hold seminars that feature professional policymakers as lecturers.

Fourth, our curriculum is designed to enable students to improve their communication skills while mastering core knowledge. For this purpose, we emphasize oral presentations and policy papers.

Fifth, for those who intend to pursue a professional career in research, we recommend writing a research paper or thesis. For admission to the PhD program of the Graduate Schools for Law and Politics of the University of Tokyo, a thesis is mandatory. Academic credits are awarded in the ordinary way to those who submit a research paper or thesis and pass an oral examination.

## Career Path

	Class of 2009	Class of 2010	Class of 2011
Civil Service	30	31	24
Financial Institutions	13	12	14
Consulting Companies	5	6	14
Media	6	1	3
Information Technology Companies	3	6	1
Manufacturing Companies	3	10	10
Trading Companies	3	2	3
Others	20	30	11



## 法政策コース

行政における法の理論と実務をバランスよく学び、実践的で高度な法的能力を身に付ける

法政策プログラムは、主として法学を中心とした視点から社会経済課題を分析し、その解決に必要な知識と企画力を学び、具体的な法令を作成し運用する能力の習得を目的としています。

社会経済が複雑化する中で、従来の法体系では十分に考察されていなかった問題点が浮上しています。安全に係るリスク管理、ネット社会への対応、犯罪の抑止と対応などは、その一端です。また、課題が複雑化するのみならず、その解決に迅速さが求められるようになってきています。このような課題に行政が取り組もうとする中で、様々な観点から問題点を見出し、対立する価値の中でバランスのとれた解決策を見出し、これを法令として結実させる高度な法的能力は、今までにも増して社会に必要とされています。公務員に求められる法的な能力レベルはますます高まるでしょうし、また、NPOや企業における実務においても、不可欠なものになりつつあります。



カリキュラムは、様々な行政分野に係る法制度を理解し、法令作成に必要な立法技術を習得するとともに、具体的なケーススタディーを通じて行政現場におけるバランスのとれた法的判断を下すための錬磨することを意図して構成されています。

## 公共管理コース

政治学・行政学の観点から、今後ますます必要となる公共経営の能力を習得する

公共管理プログラムは、主として政治学、行政学の視点から公共政策に関わる課題を分析立案し、組織及び政策運営に必要な知識と経営管理能力を習得することを目的としています。

政策を形成、実施、評価していく作業は、組織的な活動として営まれています。そのため、政策を実効あるものとするためには、多数の要素から構成されている組織を適切に管理するとともに、その管理形態自体を状況に応じて改革していかなければなりません。独立行政法人の設立や郵政の民営化などの一連の改革は、公的機関においても組織形態や経営管理が重要なポイントになっていることを明らかにしています。従来、政策的な助言という役割に偏重していた公務員において、今後、組織の管理と経営という役割の比重が増していくでしょう。これは、国や地方の公務員のみならず、NPOや他の公的領域に関与する組織においても同様の傾向と考えられます。

カリキュラムは、公共管理に関わる様々な理論と制度を理解し、新しい公共管理体系を組み立て統括し、さらに、具体的な事例を通じて課題の発見と適切な手段構築を行うことができる人材の育成を意図して構成されています。



カリキュラムは、公共管理に関わる様々な理論と制度を理解し、新しい公共管理体系を組み立て統括し、さらに、具体的な事例を通じて課題の発見と適切な手段構築を行うことができる人材の育成を意図して構成されています。

## 国際公共政策コース

地球温暖化・安全保障問題等、国際的課題に政策を打ち出し対応する力を育む

国際公共政策プログラムは、外交や開発援助といった国際的な政策課題に対応するために必要な知識と交渉力および企画力を習得し、さらに必要なコミュニケーション方法を学ぶことによって、国際公共政策に対応する力を身につけることを目的としています。

グローバル化の進行により、国内における政策対応においても、同時に国際的な対応を考慮する必要に迫られています。例えば、地球温暖化問題では国際環境が国内政策に大きな影響を与えています。他方で、一国の領域を超えて政策的な対応と調整を必要とする課題も増大しています。たとえば、内戦状態にあった国の戦後復興、核管理といった課題は、多くの国の協調の下に行われます。さらには、国際機関や国家を超えた機関が中心的な主体として一連の課題に対応する場面も増えてきました。



カリキュラムは、様々な地域に関する政治経済状況を把握し、各地域の抱える課題を理解すること、国際的なコンテキストを前提に問題解決を図るための手法を構想すること、さらには、具体的な国際紛争などの事例を用いて活動のコンテキストを理解すること、を意図して構成されています。

## 経済政策コース

公共政策の場で経済分析を活用する知識と力を、世界に通用する水準で習得する

経済政策プログラムは、公共政策を主として経済学の視点から分析、評価するための知識と力の習得を目的としています。

高度な経済分析が公共政策の企画立案において重要な役割を果たすことは世界の常識になってきています。欧米諸国では行政官の中に経済学の高度な訓練を受けた者が多く存在しています。しかも、これは、いわゆる経済官庁(アメリカを例にと

ると、大統領経済諮問委員会、財務省、中央銀行、公正取引委員会等)だけの現象ではなく、労働・環境・福祉・医療等のこれまでは経済官庁とみなされなかった分野にも急速に広がってきました。ところが、日本では、政策形成の実務家の中で経済分析を活用できる人材が不足しています。



ミクロ経済学及びマクロ経済学の理論的基礎を実際の応用例に則して教育すること、定量的評価に必要な計量経済学や費用便益分析のツールを使いこなす能力を養うこと、ケーススタディーを通じて、政策形成実務に経済分析を活用する能力を養うこと、がカリキュラムの3本柱です。

## 国際プログラムコース

Master of Public Policy,  
International Program (MPP/IP)

英語による授業のみで修士号を取得し、国際舞台で活躍する力を養成する

国際プログラムは、グローバルな視野を持ち、国際舞台で活躍する公共政策プロフェッショナルの養成を目的としています。

英語による授業のみで修了要件を満たすことが要求され、将来の日本を担う日本人学生とそれぞれの国のリーダーになる優秀な留学生が、同じ教室で学び互いに高め合う環境を目指します。



国際的に通用するカリキュラムに日本の独自性を加え、学術交流協定を持つ世界トップクラスの大学院との互換性を確保するよう工夫されており、ダブル・ディグリー制の一層の拡大に向け環境を充実させると同時に、アジアからの視野を重視した個性豊かな科目をそろえます。世界銀行やアジア開発銀行、国際通貨基金からの奨学金プログラム等によって、海外、特にアジア諸国からの優秀な学生への経済支援体制も整備されています。

## Legal Policy Program

To learn the theory and practice of law in public administration contexts and acquire high-level, practical legal skills

The Legal Policy Division creates law-making experts equipped with the knowledge and planning skills needed to find and analyze solutions for socioeconomic issues from a legal perspective.

Amid today's increasingly complex socioeconomic context, problems are arising that were never envisioned under conventional legal systems. These problems, including risk management, responses to today's Internet-centered world, and crime prevention and countermeasures, are presenting major challenges. Issues are not only becoming more complex but also require urgent resolution. To address these issues, government requires, more than ever before, policymakers who possess the sophisticated legal skills needed to analyze problems, develop well-balanced solutions amid diverse values, and translate them into legislation. High-level legal skills are increasingly demanded of public officials and are indispensable for nonprofit organizations and corporations as well.

Our curriculum develops experts who understand the legal systems related to public administration, possess law-making skills, and have experience in taking balanced legal decisions thanks to their training using real case studies.

## Public Management Program

To develop public management skills from a political and public administration perspective

The Public Management Division trains students to analyze public policy issues and formulate policies from a political and administrative perspective. The program qualifies graduates to administer organizations and manage policies. Formulating, implementing and evaluating policies are challenges that every organization faces. To create effective policies, organizations must properly manage their various components and tailor their management style to their context. Recent reforms in Japan, including the establishment of independent administrative institutions and the privatization of the postal system, show that organizational structures and business management styles are critical even for public institutions. While public servants have traditionally been expected mainly to provide policy advice, from now on their focus will be more and more on organizational operation and administration. This trend will be seen not

just in national and local governments but also in nonprofit organizations and other organizations involved in the public sphere.

Our curriculum with its focus on case studies equips students with an understanding of the various theories and systems related to public management as well as the skills to construct and implement new public management systems. We aim to develop professionals who can identify issues and develop measures to address them.

## International Public Policy Program

To foster the ability to formulate policies on international issues such as global warming and security

The International Public Policy Division equips students with the core knowledge and planning and negotiation skills to address international policy issues, such as foreign affairs and development aid. The program qualifies graduates for positions requiring skill and expertise in international policymaking.

As globalization proceeds apace, international issues like global warming have come to significantly influence domestic policies. Today even domestic policies must be considered from an international perspective. At the same time, an increasing number of issues require policy coordination that transcends national boundaries. Issues such as state reconstruction after civil war and nuclear arms control are conducted through coordination among multiple countries. More and more, international institutions are becoming the main actors in addressing these issues.

Our curriculum equips students with an understanding of regional issues and their political and economic context, as well as the skills to construct measures to solve issues in light of the world situation. Through case studies on international conflicts, students deepen their appreciation of context in relation to policy implementation.

## Economic Policy Program

To acquire the knowledge and skills needed to conduct world-class economic analysis in the field of public policy

The Economic Policy Division provides students with the knowledge and analytical skills necessary to analyze and evaluate public policy

alternatives from the perspective of economics. As evidenced by the large number of government officials with advanced degrees in economics, it is now common throughout the world for sophisticated economic analysis to shape public policy. This phenomenon has expanded into areas once considered unrelated to economics, such as labor, the environment, public welfare, and medicine. While the U.S. and Europe have many government officials who are very well-versed in economics, Japan does not have a sufficient number of policymakers who can perform high-level economic analysis.

The three main features of our curriculum are (1) to teach students basic microeconomic and macroeconomic theory through the study of real-world applications, (2) to equip students with a mastery of econometrics and cost-benefit analysis tools to perform quantitative evaluations, and (3) to foster in students the ability to conduct economic analysis on specific policy issues, through real case studies.

## Master of Public Policy, International Program (MPP/IP)

An English-taught Master's program that is designed to cultivate the competencies necessary to actively participate on an international policy stage.

The objective of this course is to produce public policy professionals who possess a global perspective and are capable of performing effectively in international policy environments. The language used for teaching will be English. The program is aiming to nurture an environment in which the top-level Japanese and foreign students will combine their talents and cooperatively learn all the salient elements necessary to become leaders in their respective countries.

We are striving to fuse the uniqueness of Japan to a curriculum that is acceptable internationally, and to ensure compatibility with the leading global universities with which we have academic exchange agreements. We intend to develop an environment that supports the introduction of double degree programs and yet, at the same time, we will offer highly specialized subjects which emphasize the Asian perspective. Through scholarship programs, from the World Bank, the Asian Development Bank and other organizations, we will strive to fortify systems to provide economic support to talented students from overseas, particularly from the Asian countries.

## GraSPPでの成長

高木 康一



未来の後輩に向けた「在学生の声」を書きながら、改めて本学で学んだ二年間は非常に有意義で、自らを成長させてくれたと実感しています。本学では様々な成長の機会が提供されています。本学に在籍する一流の研究者の方々に加え、実務家の先生方による実践的な授業や、英語で開講される授業が豊富にあること。そして、意識の高い学生たちとのグループワークが多いことや海外の大学院との交流が盛んであることなど、例をあげれば枚挙にいとまがありません。このように様々な成長の機会が提供されているのに加え、本学では卒業に論文の執筆が必須ではないなど比較的自由度が高いということが特色となっています。そのため、貪欲に様々なことを経験し自らの成長を望む学生にとっては理想的な環境であると思われる。私は今春から霞が関で勤務しますが、本学で経験した様々なことがなければ実現しなかったと信じています。公共政策に関心を持ち、向上心に溢れた皆さんの入学を期待しています。

## My Growth at GraSPP

Koichi Takagi

In writing these comments to future students, I am reminded of the importance of what I learned at GraSPP over the past two years, and I really feel how my studies here have made me grow. GraSPP provides many opportunities for growth. In addition to classes taught by the outstanding scholars on the faculty, there are many practical classes taught by business practitioners and classes held in English. The program also includes a great deal of group work with highly-conscious students and lively exchange with overseas graduate schools. The examples are simply too numerous to mention. Beyond providing this great variety of growth opportunities, another distinctive characteristic of GraSPP is its unusual flexibility, for example, in not requiring a Master's thesis to graduate. I think this is an ideal environment for students who voraciously desire a wide range of experience and self-growth. I will begin working as a civil servant for the Japanese government from this spring. I would not have been able to achieve that without my diverse experiences at GraSPP. Students with a keen interest in public policy and a desire to improve themselves should enter this graduate school.

## 我三十五にして 学ぶ喜びを知る

江口 徹



論語の一節に「学而時習之、不亦説乎」とあります。「学んだことを復習し、理解が深まっていくのは何と素晴らしいことではないか」という意味です。私は、所属する熊本県庁から本大学院で学ぶ機会をいただきました。日々の仕事では、今の社会や制度のあり方に疑問を感じつつも、直面する業務に迫られるのみ。もどかしい思いが蓄積していました。そして今、本大学院で学ぶなかで、30代にしてやっと学ぶ喜びを知った気がします。職業人として学ぶことの意義は、実務経験と学問の世界を交差させ、既存の

仕組みを検証し、今後のあり方を提案することにあると思います。職業人としての経験が様々な事柄への問題意識を高め、学習意欲の向上にもつながっています。加えて本大学院では、第一線の先生方との距離が近く、新しい世界との出会いも多くあります。未知の世界を知る、既成概念にとらわれず考え、先生方に自分の問題意識をぶつける、その喜びも大きいです。

## Coming to Know the Joy of Learning at Age 35

Toru Eguchi

The Analects of Confucius begins with the passage "Isn't it a pleasure to study and practice what one has learned?" This is an expression of the joy of reviewing one's studies and gaining a deeper understanding. I work for the government of Kumamoto Prefecture, and I was given this opportunity to study at GraSPP. In my day-to-day work in Kumamoto, even when I felt questions about today's society and systems, I was always pressed by my immediate work and felt more and more impatient. Now, by studying at this graduate school, I think I have finally come to know the joy of learning in my 30s. The significance of studying as a working professional is that I can cross practical experience with the world of academia, verify existing frameworks, and propose future approaches. My work experience has increased my awareness of various problems, and made me eager to learn. During my studies at GraSPP, I have been in close contact with leading professors, encountered many new fields, come to know unknown worlds, and enjoyed a great deal of pleasure thinking outside the box and proposing ideas on policy issues to the professors.

## GraSPPから 地方政治の道へ

桑原 悠



「日本もまだ捨てたもんじゃない」という声を当選後、数多く頂き、私は過大評価であると恐縮しながら、GraSPPの人材が社会に期待されていることでもあると身を引き締めたのでした。入学当初から、修了後は地元新潟に戻ろうと考えていました。地方にこそ公共政策を勉強した者が必要だと信じて、無鉄砲なところはありますが、学んだことをすぐに政策の現場で生かしたいとの思いで、学生ながら津南町議会議員に立候補しました。社会経験がないことはハンディですが、町の人々に支えられながら、これから政治家としてキャリアを積み重ねていきたいと思っています。

GraSPPで学んだこと、例えば、地方議会のあり方の議論は議会改革に、環境法学は町の水源に関する政策に、今まさに実際の政策の現場で生かされようとしています。今後も取り組まなければならない問題が山積していますが、それだけにやりがいも感じます。

## From GraSPP to Local Government

Haruka Kuwahara

When I received so many voices saying "Maybe Japan isn't so bad after all" when I was elected to the municipal assembly of Tsunan Town, Niigata Prefecture, I felt embarrassed and overrated. Yet the votes also made me realize just how much society expects of GraSPP graduates. When I entered this school, I already intended to return to Niigata after graduation with the firm belief that it is local governments, above all,

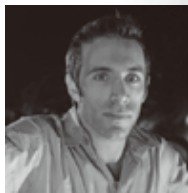


that require individuals who have studied public policy. While perhaps a bit reckless, out of a desire to put what I had learned immediately into practice, I stood for election to the municipal assembly while still a graduate student. I thought my lack of working experience would be a disadvantage, but with the support of the town residents, who are now my constituents, I plan to advance my career as a politician.

I am working to put what I have learned at GraSPP into practice in actual policies right now, for example, using what I learned about environmental law for the town's water resource policies and what I learned about ideal local government assemblies for municipal assembly reform. As a municipal assembly member, I will have to deal with a mountain of difficult problems, but that is why this work is so rewarding and so worthwhile.

## 交差点で

ヨアヴ・ヒルマン



GraSPPは、私が専門職としてまた学究者としての生活で進もうとしていた道の交わる、重要な交差点に位置しています。

私はテルアビブ大学で法学士号（法学専攻）と文学士号（東アジア研究専攻）の二つの学位を得て卒業し、公認弁護士としてイスラエル弁護士会の会員になりました。しかし、専門職の生活を通して法律の仕事のみならず、国際メディア・ジャーナリズム、国内・国際のNPO（創始者およびボランティアとして）、教育関係など、さまざまな仕事の経験を積んできました。

東京大学で公共政策の研究をより進めていくことは、実際、そこで行われている学問の中に二つの重要な道があることから、私にとっては自然な選択でした。一つ目は、学際的研究という道で、これは、複雑な問題に取り組み、望ましい解決策を得るための幅広い視点を養いたいという私の熱意を満たしてくれるものです。第二に、国際的な環境で学び多くの国際的資源や方法論に接することにより、グローバル化の恩恵を得られるよう、若手研究者や専門家を導いてくれる道です。

これらの二つの道は、将来公共政策を実践しようと望む者には不可欠なものだと私は考えます。また、私が将来身をおきたいと考えている国際関係や外交の分野において、GraSPPで得た経験は非常に価値のあるものとなるでしょう。

## At A Crossroad

Yoav Hilman

The GraSPP is located at a significant crossroads between two general paths I have chosen to pursue, throughout both my professional and academic lives.

Graduated from Tel Aviv University after reading a double degree: an LLB in Law and BA in East Asian studies, I was later accepted as a certified lawyer and a member in the Israeli Bar Association. Nevertheless, throughout my professional life I was not focusing on the legal profession and also experienced varied professional fields such as international media and journalism, local and international nonprofit organizations (both as founder as well as volunteer) and education related work.

The choice of further studying the field of public policy in Tokyo University withholds, in fact, a natural continuation, due to the evidence of two important paths in the offered studies: First, the path of interdisciplinary studies and the aspiration to acquire a wide perspective when

addressing complex issues and prospected solutions. Second, the international path leading young scholars and professionals to embrace the advantages stemming out of globalization through studying in an international environment and accessing variety of international capital and methodology.

In General, I believe that those two paths are essential for future public policy practitioners, and that in particular, the experience I have acquired in GraSPP could prove priceless in the areas of international relations and/or diplomacy, where I wish to make my home in the future.

## GraSPPと私の前途

エヴァンズ・マカ



金融サービスのオフィサーとして3年以上働いた後、どうしてももっと勉強したくなりました。21世紀の課題の解決に求められる資質をさらに強化するため、それに必要な政策と戦略を追求し、社会に影響を与えたいという強い思いを抱いたからです。そのためには、素晴らしい政策的枠組みを構築できるような、バランスの取れた深い知識が必要だと思いました。

私が日本の最高学府のGraSPPを選んだのは、学界において申し分のない歴史があり、熟練した政策の専門家を輩出してきた大学院だからです。啓蒙的な講義、誠意ある職員と学生の関係、そして深い知識と経験を備えた教授陣により、GraSPPはうらやましいほどの学究環境に恵まれています。GraSPPは革新的で知的な人々を擁するマルチ人材センターであり、彼らの豊かな文化から私はかけがえのない見識を得ることができました。

注目に値する経済改革を成し遂げた日本という国と、そしてGraSPPから得られる知識を教訓として、私はアフリカの持続可能な開発のための企業戦略、公共政策、制度設計の推進を使命とする国際機関で働きたいと希望しています。

## GraSPP and the Way Forward

Evans Maka

It became imperative for me to pursue further studies after having worked for well over 3 years in my capacity as a Financial services Officer. I had a penchant of influencing society by pursuing policies and strategies that would enhance the needed character required to meet the challenges of the twenty-first century. In this regard, I needed a well-balanced and in-depth knowledge to compose formidable policy frameworks.

I chose GraSPP in Japan's premier University, because of its impeccable pedigree in academia and track record of producing seasoned policy professionals. The thought-provoking lectures, cordial administrative staff-students relationship, and professors with in-depth knowledge and experience contribute to the enviable academic environment in GraSPP. GraSPP is a multi-talent centre embracing innovative and intelligent people from whom I have gained invaluable insight into their rich culture.

Drawing on the lessons of Japan, a nation with remarkable economic transformation, and the knowledge to be gained from GraSPP, I hope to pursue a career in any international organization dedicated to influencing corporate strategies, public policies and institutional designs towards sustainable development in Africa.

平成24年4月現在、公共政策大学院には5つの研究ユニットがあります。大学院のニュースレターやホームページ等に活動内容の詳細を掲載する他、公開シンポジウム等によって、研究成果を広く社会に対して発信しています。

## 国際交通政策研究ユニット

新興国の急速な発展により新たなグローバル経済秩序が形成途上にあり、国際交通システムについても東アジア地域及び地球規模の新たな課題が顕在化しています。その克服に向け、本分野における公共政策の一層の高度化に資する先導的な研究を行っています。



## 科学技術と公共政策研究ユニット

テクノロジーアセスメントや電子政府といった、科学技術と公共政策の交錯領域に位置する課題について、政治学、法学、経済学、工学等の専門家を集め、課題の整理・構造化を行い、社会における政策選択論議に貢献します。



## SEPP エネルギー・地球環境の持続性確保と公共政策

民間企業、政府や専門家等様々な関係者との連携により、多くのステークホルダーが納得できる実効性の高いエネルギー・環境技術の導入・普及策を研究するとともに、その成果を実践的な教育活動にフィードバックします。



## PAdIT ICT時代における行政のあり方の研究

社会技術システムとしての情報通信技術が行政に与える影響について、行政マネジメントの近代化と参加型民主主義の可能性の双方の視点から、各国の比較研究を交えながら、我が国における新しい行政のあり方とその実現のための課題を探求しています。

## TECUSE アジアにおけるグリーンイノベーション

温暖化対策技術のアジアを中心とする途上国への移転・普及と、日本の産業競争力の維持・向上を両立させる方策を研究しています。

## Space Policy 宇宙開発ガバナンス研究

宇宙開発に関するガバナンス及び具体的法政策の在り方について実証的な研究を行っています。

## iJFF

「共同事実確認手法を活用した政策形成過程の検討と実装」プロジェクト

ステークホルダーが納得できる科学的情報に基づいて政策が立案されるよう、科学技術の専門家と、政策形成に関わるステークホルダーの関係の再構築を、「共同事実確認」手法のアクションリサーチを通じて社会実装を目指します。

## 海洋政策教育・研究ユニット

海洋をめぐる複雑化した諸課題に多様な視点から総合的にアプローチできる人材の育成をめざすとともに、総合的な海洋政策の立案を可能にする学際的かつ実践的な研究を推進しています。他研究科とも連携した教育・研究プログラムです。



## 医療政策教育・研究ユニット

高齢化の進展とともに医療への資源の投入が年ごとに増加するなか、高度化する医療をいかに患者本位で効果的なものにするかが課題です。今後の医療の重要課題に関する政策の選択肢を研究し、その研究結果を教育するとともに、広く社会に発信します。

## 科学技術イノベーション政策の科学教育・研究ユニット

科学技術イノベーション政策の形成や実施に必要なエビデンス構築手法や政策プロセスに関する知識を習得した科学技術ガバナンスの担い手を育成する、部局横断型教育プログラムの構築を目指しています。



## 公共政策セミナー

学生の皆さんが、政策決定・実施の中核にいる、あるいは、いたことのある政治家・行政官・国際機関幹部・地方自治体の首長等の実務家や、企業経営の中核にいる方から直接その経験について聞く機会として、「公共政策セミナー」を開催しています。

### ▶平成23年度公共政策セミナー開催実績

講師：与謝野 馨 (社会保障・税一体改革担当大臣)

「社会保障と税の一体改革について」

講師：江利川 毅 (人事院総裁)

「国家行政と公務員制度改革」

講師：ウィリアム・バーンズ (米国防務副長官)

「The Enduring Value of the U.S.–Japan Alliance」

講師：三村 明夫 (新日本製鐵会長)

「企業経営における危機と変化」

パネル・ディスカッション

「TPPと日本」

As of April 2012, Graduate School of Public Policy accommodates five research units.

Research activities, achievements and other pertinent matters related to these units are communicated through the GraSPP newsletter, the school's homepage and other broader avenues such as through public symposiums.

## ITPU International Transport Policy Research Unit

Emerging countries are characterized by rapid development which both unsettles the global economic order and places new demands on international transportation systems both here in East Asia and on a global scale. The ITPU strives to contribute to solutions to emergent international transport challenges by supporting leading-edge research into transportation policy.

## SciTePP Science Technology and Public Policy

SciTePP addresses the nexus between science technology and public policy. Specialists from fields such as political science, law, economics and engineering come together to examine issues and organize activities and events to further enhance understanding in areas such as technology assessment and e-government.

## SEPP Sustainable Energy / Environment & Public Policy

SEPP project researchers explore the challenges related to public policies for identifying, introducing and implementing environmentally sustainable solutions to energy challenges. In order to ensure research at SEPP serves a broad base of stakeholders, SEPP activities enlist the cooperation of private business, government and relevant specialists and translate the lessons learned through these collaborations into practical educational initiatives.

## PAdIT Public Administration and IT

The PAdIT project examines the nexus between governance and information - communication technologies in terms of the capacity to enhance both public management effectiveness and participatory democracy. Comparative research from international experiences and domestic analysis of current systems in Japan represent prime areas of research focus.

## TECUSE Technology Transfer under Sustainable Economy

TECUSE is researching policies to transfer and spread global warming countermeasures technologies in Asian and other developing countries, and to also maintain and boost Japan's industrial competitiveness.

## Space Policy Governance

This project is conducting empirical research on the ideal forms of governance and specific legal policies for space development.

## iJFF Integrating Joint Fact-Finding into Policy-Making Processes

iJFF aims at rebuilding the relationship in society between science and technology experts and stakeholders involved with policymaking through "joint fact-finding" method action research, so that policies will be drafted based on scientific information that will satisfy stakeholders.

## Ocean Policy Unit

The Ocean Policy Unit adopts a comprehensive approach to understanding the increasingly complicated challenges associated with governance of oceans and then strives to improve governance of oceans by educating stakeholders. To support a comprehensive approach, research activities are both interdisciplinary and practically focused enlisting support and cooperation from other university departments.

## Health Policy Unit

The Health Policy Unit endeavours to identify strategies to make health-care more patient- centered and effective. The HPU focuses on both current and future challenges facing a healthcare industry that is becoming increasingly well-financed but also increasingly challenged by the demands of an aging population. The aim is to produce findings that can be disseminated broadly in society and used to educate relevant stakeholders.

## STIG Science, Technology and Innovation Governance Unit

This research unit aims at creating interdisciplinary educational programs to train personnel who will be responsible for science and technology governance, with the acquired knowledge concerning the policy process and evidence-building methods required to formulate and implement science and technology innovation policy.

## Public Policy Seminars

GraSPP holds the "Public Policy Seminar". This seminar offers a great opportunity for the students to learn about the latest opinions of politicians, administrative officers, senior staff at international organizations and head of local governments. Hearing the speakers' candid thoughts and having discussions with them will definitely be a very instructive experience for all the students.

### Speakers and Titles in AY2011

"Regarding Comprehensive Reform of Social Security and Taxes"

Mr. Kaoru Yosano  
Minister for Comprehensive Reform of Social Security and Tax

"Government Administration and Reform of Government Employee Systems"

Mr. Takeshi Erikawa, President, National Personnel Authority

"The Enduring Value of the U.S.-Japan Alliance"

Mr. William Burns, United States Deputy Secretary of State

"Crises and Changes in Corporate Management"

Mr. Akio Mimura, Chairman, Nippon Steel Corporation

"TPP and Japan"

Panel Discussion



GraSPPではグローバル社会が求める人材を育成するため、国際化への取り組みに力を入れています。

## ▶ 海外の公共政策系大学院との学術交流

平成24年4月現在、コロンビア大学国際公共政策大学院 (SIPA)、シンガポール国立大学リー・クワンユー公共政策大学院 (LKY-SPP)、カリフォルニア大学サンディエゴ校国際関係・環太平洋地域研究大学院 (UCSD IR/PS)、パリ政治学院 (Sciences Po Paris)、ヘルティ・スクール・オブ・ガバナンス (HSoG)、北京大学国際関係学院 (PKU-SIS)、ソウル大学校国際大学院 (SNU-GSIS) と学術交流協定を結んでいます。

この協定に基づき、毎年10人以上のGraSPPの学生が海外の大学院で学ぶ機会を得るとともに、協定校からも約同数の学生が来日しGraSPPで半年から1年の学生生活を送っています。

平成21年11月には、東京大学でも初めて、シンガポール国立大学リー・クワンユー公共政策大学院とダブル・ディグリー制(一定期間中に2つの大学院からそれぞれの学位を受けること)の協定を結びました。その後コロンビア大学国際公共政策大学院、パリ政治学院とも協定を結び、平成24年度はHSoGやSNU-GSIS、PKU-SISともダブル・ディグリー覚書の締結を予定するなど、今後も拡大していく予定です。この制度により、平成23年度末までに、5人の学生が公共政策大学院と海外の大学院それぞれから修士学位を授与され、平成24年4月現在で4人がダブル・ディグリー留学生として国内外で学んでいます。このほか、SIPAやLKY-SPP、HSoG、UCLAの学生グループとGraSPP学生による学術交流イベントも行っています。

## ▶ 「キャンパス・アジア」による学位プログラム

文部科学省の平成23年度大学の世界展開力強化事業の採択事業「キャンパス・アジア」中核拠点形成支援に、GraSPPと北京大学国際関係学院、ソウル大学校国際大学院による「公共政策・国際関係分野におけるBESETOダブル・ディグリー・マスタープログラム」が採択されたことを受け、日中韓三大学の間で、平成24年度より交換留学、平成25年度よりダブル・ディグリーの学位プログラムを開始します。

キャンパス・アジア交換留学プログラムでは、GraSPPで1年間、北京大学SISとソウル大学校GSISで半年ずつ学び、東京大学の学位とそれぞれの認定証を取得します。ダブル・ディグリー・プログラムでは、GraSPPで1年間、2つ目の学位を取る大学で1年間、さらにもう一つの大学で半年間学び、東京大学を含む2つの学位と1つの認定証を取得します。



CAMPUS ASIA

## ▶ 英語によって学位が取れるプログラム

大学院を国際化するためには、英語による教育は必須条件です。

平成22年度冬学期には、英語による授業だけで必要単位を満たし学位を取得できる国際プログラム(MPP/IP)が、既存の4プログラム(法政策、公共管理、国際公共政策、経済)に加わりました。このプログラムの設立により日本語の知識のない海外の優秀な学生もGraSPPで学べるようになりました。英語による授業も益々充実し、知名度の向上や国際機関からの奨学金プログラム(世界銀行、アジア開発銀行、国際通貨基金)の拡大と共に、入学希望者も年々増加しています。平成24年3月末現在、55人がプログラムに属し、学生たちの国籍は22を数えます。

また、二つ目の英語によるプログラムとして、キャンパス・アジアによる留学プログラムへの参加を前提とする「キャンパスアジアコース」の平成25年4月設置に向けて準備を進めています。



GraSPP emphasizes internationalization initiatives to train the personnel sought by global society.

## ▶ Academic Exchanges with Overseas Public Policy Graduate Schools

As of April 2012, GraSPP has academic exchange agreements with Columbia University's School of International and Public Affairs (SIPA), the National University of Singapore's Lee Kuan Yew School of Public Policy (LKY-SPP), the University of California-San Diego's School of International Relations and Pacific Studies (UCSD IR/PS), Sciences Po Paris, the Hertie School of Governance (HSoG), Peking University's School of International Studies (PKU-SIS), and Seoul National University's Graduate School of International Studies (SNU-GSIS).

Based on these agreements, each year at least 10 GraSPP students are given the opportunity to study at overseas graduate schools and approximately the same number of students from our exchange agreement schools come to Japan and spend half a year to one year living as students at GraSPP.

In November 2009, GraSPP concluded an agreement for a double degree program (which allows students to receive degrees from two graduate schools within a certain period of time) with LKY-SPP, National University of Singapore as the first double degree program at the University of Tokyo. Since then, we have arranged additional double degree programs with SIPA, Columbia University and Sciences Po Paris. Memorandums on double degree program are scheduled to be concluded with HSoG, SNU-GSIS, and PKU-SIS during AY2012, and GraSPP plans to arrange still more double degree programs in the future. Through the end of AY2011, five students had received double master's degrees from GraSPP and overseas universities under these programs, and as of April 2012 four students are registered as double degree students studying both in Japan and abroad.

GraSPP students also hold academic exchange events together with student groups at SIPA, LKY-SPP, HSoG, and University of California-Los Angeles (UCLA).

## ▶ Campus Asia Degree Program

The "Beijing-Seoul-Tokyo Dual Degree Master's Program on International and Public Policy Studies (BESETO DDMP)" jointly proposed by GraSPP, PKU-SIS, and SNU-GSIS was selected to receive funding under the Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology (MEXT) FY2011 Reinventing Japan Project "Campus Asia" support for the formation of core centers. With this support, these three Japanese, Chinese, and Korean universities will initiate a student exchange program from AY2012 and a double degree program from AY2013.

Under the Campus Asia student exchange program, GraSPP students will study for one year at GraSPP and for half a year each at PKU-SIS and SNU-GSIS. They will receive a degree from the University of Tokyo and study certificates from the other universities.

Under the double degree program, GraSPP students will study for one year at GraSPP, one year at the university where they will receive their second degree, and half a year at the third university. They will receive two degrees including their degree from the University of Tokyo and one study certificate.

## ▶ GraSPP Degree Program in English

Education in English is essential for the internationalization of graduate schools.

From the winter semester of AY2010, the Master of Public Policy, International Program (MPP/IP), which allows students to earn their degrees completing all the required coursework in English, was added to our four existing programs Legal Policy, Public Management, International Public Policy, and Economic Policy. The MPP/IP allows superior foreign students who are not proficient in the Japanese language to study at GraSPP. With greatly increased course offerings in English, greater recognition and expanded scholarship programs from international organs (the World Bank, the Asian Development Bank, and the International Monetary Fund), the number of applicants has been growing year by year. As of March 31, 2012, there are 55 students enrolled in this program from 22 different countries.

GraSPP is also advancing preparations to open the Campus Asia Course in April 2013 as our second degree program offered in English, for students participating in the Campus Asia student exchange program.

50音順

## 飯塚 敏晃

所属 大学院経済学研究科・公共政策大学院 教授

略歴 1987年東京大学工学部卒業、1989年東京大学大学院修了、1996年コロンビア大学大学院修了、2001年カリフォルニア大学ロスアンゼルス校Ph.D.取得  
バンダービルト大学助教授、青山学院大学教授、慶應義塾大学教授を経て現職  
専門は経済学(産業組織論、医療経済学)。特に医薬・医療分野に関する論文多数

## 伊藤 隆敏

所属 公共政策大学院 院長

略歴 1973年一橋大学経済学部卒業、1979年ハーバード大学Ph.D.取得  
ミネソタ大学助教授、同准教授、一橋大学教授、東京大学先端科学技術センター教授等を経て現職  
この間、ハーバード大学客員教授、IMF調査局上級審議役、大蔵省副財務官、経済財政諮問会議、民間議員なども兼任もしくはは歴任  
『不均衡の経済分析』で日経・経済図書文化賞(1986年)受賞  
Japanese Economy (MIT Press)、『消費者重視の経済学』、『インフレ目標と金融政策』、『デフレから復活へ』等著書多数。英米の専門雑誌に論文多数

## 井堀 利宏

所属 大学院経済学研究科・公共政策大学院 教授

略歴 1974年東京大学経済学部卒業、1981年ジョーンズ・ホプキンス大学Ph.D.取得  
東京都立大学経済学部助教授、大阪大学経済学部助教授、東京大学経済学部助教授を経て現職  
現在、財政制度審議会委員、国税審議会委員  
日経図書文化賞(1985年)、石橋湛山賞(2001年)等受賞  
Public Goods: Theories and Evidence, 『課税の経済理論』、『公共経済の理論』等著書多数

## 岩本 康志

所属 大学院経済学研究科・公共政策大学院 教授

略歴 1984年京都大学経済学部卒業、1991年大阪大学経済学博士号取得  
京都大学助教授、一橋大学教授などを経て現職  
現在、社会保障審議会医療保険部会臨時委員等  
『マクロ経済学』(共著)、『金融機能と規制の経済学』(共著)、『経済政策とマクロ経済学』(共著)等著書多数

## 城山 英明

所属 大学院法学政治学研究科・公共政策大学院 教授、政策ビジョン研究センター長

略歴 1989年東京大学法学部卒業、東京大学法学部助教授を経て現職  
専門は行政学、国際行政、科学技術と公共政策、政策形成プロセス  
『国際行政の構造』、『国際援助行政』、『科学技術ガバナンス』、『政治空間の変容と政策革新⑥科学技術のポリティクス』、『中央省庁の政策形成過程』、『政治空間の変容と政策革新①政策革新の理論』等著書多数

## 関 啓一郎

所属 公共政策大学院 教授

略歴 1983年東京大学法学部卒業  
郵政事務次官秘書、国際経済研究所 ワシントン事務所長、郵政省マルチメディア振興室長、内閣官房副長官補付内閣参事官(IT戦略担当)、総務省国際経済課長、固定資産税課長、内閣官房情報セキュリティセンター総括担当参事官、四国総合通信局長等を経て現職  
慶應義塾大学非常勤講師、愛媛大学客員教授

## 田辺 国昭

所属 大学院法学政治学研究科・公共政策大学院 教授

略歴 1984年東京大学法学部卒業、1984年東京大学法学部助手、1987年東北大学法学部助教授、1993年東京大学大学院法学政治学研究科助教授を経て現職  
現在、政策評価・独立行政法人評価委員会臨時委員  
日本政治学会、日本行政学会所属  
『生活保護政策の構造』、『1950年代における地方財政調整の構造と変容』等の論文

## 長谷川 榮一

所属 公共政策大学院 教授

略歴 1976年東京大学法学部卒業、1982年タフツ大学フレッチャー法律外交大学院修士課程修了  
内閣広報官、中小企業庁長官等を経て現職  
その他、ボストンコンサルティンググループ・シニアアドバイザー、(株)テー・オー・ダブリュー顧問、明治大学経営学部客員教授  
『石油をめぐる国々の角逐』(2009年)

## 森 肇志

所属 大学院法学政治学研究科・公共政策大学院 教授

略歴 大学院法学政治学研究科 教授  
1992年東京大学法学部卒業、1996年ジョージタウン大学LL.M.取得、2008年東京大学博士号(法学)取得  
東京都立大学助教授、首都大学東京教授を経て現職  
『自衛権の基層』(2009年)等

alphabetical order

## HASEGAWA, Eiichi

Professor, Graduate School of Public Policy

He received L.L.B from the University of Tokyo in 1976, and M.A. from the Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University in 1982. He served the Government of Japan as Cabinet Secretary for Public Relations and the Head of Small- and Medium-scaled Enterprise Agency. He also serves The Boston Consulting Group as a Senior Adviser, TOW Co., Ltd. as an Adviser, and Meiji University as a visiting professor.

## IHORI, Toshihiro

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate School of Economics

He received B.A.(Economics) from the University of Tokyo in 1974 and Ph.D.(Economics) from Jones Hopkins University in 1981. He taught at Osaka University and the University of Tokyo as Associate Professor. He is a member of Financial System Council, etc.

## IIZUKA, Toshiaki

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate School of Economics

He received B.E. and M.E.(Aeronautical Engineering) from the University of Tokyo in 1987 and 1989, M.I.A.(International Affairs) from Columbia University in 1996, and Ph.D.(Economics) from University of California, Los Angeles in 2001. His research interests are in the field of industrial organization and health economics. Prior to teaching at the University of Tokyo, he taught at Vanderbilt University, Aoyama Gakuin University, and Keio University.

## ITO, Takatoshi

Dean, Graduate School of Public Policy

He has taught extensively both in the United States and Japan in the past, including University of Minnesota, Hitotsubashi University and Harvard University. He also served as Senior Advisor in the Research Department, IMF(1994-97) and as Deputy Vice Minister for International Affairs at Ministry of Finance, Japan(1997-2001), and a member of the Prime Minister's Council of Economic and Fiscal Policy (2006-2008). He has written many books, including the Japanese Economy (MIT Press), and many refereed journal articles.

## IWAMOTO, Yasushi

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate School of Economics

He received B.A.(Economics) from Kyoto University and Ph.D.(Economics) from Osaka University. He was Associate Professor at Kyoto University from 1991 to 2002, and Professor at Hitotsubashi University from 2002 to 2005. He is a member of American Economic Association and Japanese Economic Association. He serves as member of Social Security Council.

## MORI, Tadashi

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate Schools for Law and Politics

He received B.A.(Law) from the University of Tokyo in 1992, LL.M. from Georgetown University Law center in 1996 and Ph.D.(Law) from the University of Tokyo in 2008. He taught at Tokyo metropolitan University from 2000 to 2010. His publication includes The Right of Self-Defence in International Law: From the Caroline Incident to the United Nations Charter (University of Tokyo Press, 2009).

## SEKI, Keiichiro

Professor, Graduate School of Public Policy

He received B.A.(Law) from the University of Tokyo in 1983. He served as Policy Advisor to the Vice Minister of Posts and Telecommunications, Chief Representative of RITE (Research Institute of Telecommunications and Economics) at Washington DC Office, Director of Multimedia Promotion Office in MPT (Ministry of Posts and Telecommunications), Counselor for IT Strategy in Cabinet Secretariat, Director of International Economic Affairs Division and Director of Fixed Properties Tax Division in MIC (Ministry of Internal affairs and Communications), Counselor for Policy Coordination in NISC (National Information Security Center), and Director General of Shikoku Telecommunications Bureau. He is also Visiting Professor of Ehime University and part-time Instructor of Keio University.

## SHIROYAMA, Hideaki

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate Schools for Law and Politics

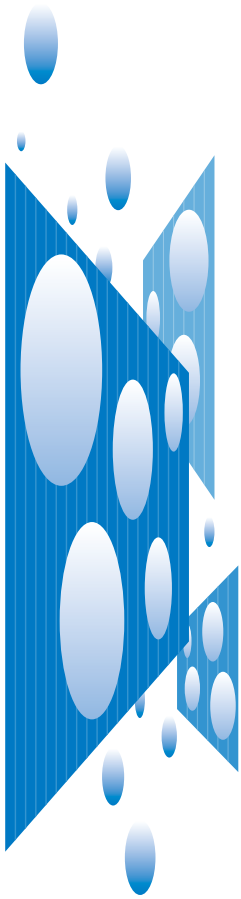
Director, Policy Alternatives Research Institute

He received B.A.(Law) from the University of Tokyo in 1989. He studies about international administration, science/ technology and public policy, and public policy process. His publications include The Structure of International Aid Administration (University of Tokyo Press, 2007), Governance of Science and Technology (Toshindo, 2007), "The Harmonization of Automobile Environmental Standards between Japan, the United States and Europe" Pacific Review vol.20-3, "Administrative Reorganization and Public Sector Reform in Japan" in The Public Sector in Transition: East Asia and the European Union Compared (Nomos, 2007).

## TANABE, Kuniaki

Professor, Graduate School of Public Policy and Graduate Schools for Law and Politics

He received B.A.(Law) from the University of Tokyo in 1984. He was Associate Professor at the Faculty of Law, Tohoku University from 1987 to 1993. He is a member of the Commission on Policy Evaluation and Evaluation of Independent Administrative Institutions, Japanese Political Science Association, and the Japanese Society for Public Administration.



## 東京大学公共政策大学院

〒113-0033 東京都文京区本郷7-3-1 tel 03-5841-1349 fax 03-5841-3190

GRADUATE SCHOOL OF PUBLIC POLICY  
THE UNIVERSITY OF TOKYO

7-3-1 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo 113-0033, Japan tel (81)3-5841-1349 fax (81)3-5841-3190

<http://www.pp.u-tokyo.ac.jp>

